



۱۸. دستورالعمل بودجه نویسی



سقف اعتبار

۱. مدارس می بایست هزینه های جاری خود اعم از هزینه های پرسنلی، مصرفی، قبوض، تعمیرات و ارتقاء تجهیزات خود را با ۶۰٪ درآمد حاصل از ثبت نام و ۹۰٪ درآمد تنخواه و سرویس و تغذیه و پایگاه تابستانی تأمین نمایند. مابقی درآمد بابت اجاره مرکز اخذ شده و هزینه های رهن و کرایه املاک، تجهیزات راه اندازی و هزینه های مدیریتی ستاد موسسه از آن محل تأمین خواهد شد.
 ۲. برای برنامه های غیر روتین مدارس اعتبار جداگانه تا سقف ۱۰٪ درآمد شهریه قابل پرداخت خواهد بود.
 ۳. در سال تحصیلی ۹۵ - ۹۴ و به دلیل ظرفیت خالی مدارس و برای کمک به اداره مدارس، مبلغ ۷۰٪ شهریه کامل و ۱۰۰٪ سایر درآمد ها به مدارس اختصاص داده خواهد شد. همچنین ۳۰٪ شهریه صندلی های خالی نیز به عنوان اعتبار به مدارس پرداخت خواهد شد.
 ۴. از آنجا که تعداد ثبت نام در شهریور ماه قطعی خواهد شد، لذا اعتبار قطعی مدارس در شهریور تعیین شده و بنابراین بودجه متمم در شهریور ماه قابل ارائه می باشد.
- تبصره ۱:** مدیران مدارس به گونه ای بودجه نویسی کنند که کاهش درآمد پیش بینی شده و اصلاح بودجه در شهریور مقدور باشد.

هزینه:

۵. مدیران بودجه مراکز خود را شامل پیش بینی درآمدها و هزینه ها، حداکثر تا دهم خرداد ماه هر سال به معاون اجرایی مؤسسه تحویل خواهند داد.
۶. مدیران مراکز، هزینه های مربوط به مرکز خود را از طریق تنخواه انجام داده، جهت ثبت در دفاتر، کدهای مربوط به هزینه را اعلام خواهند کرد.
۷. مدارس باید به گونه ای بودجه ریزی نمایند که همه برنامه ها مد نظر قرار گرفته و برخی برنامه ها مثل پرداخت حقوق برخی دیگر مثل توسعه فناوری را تحت الشعاع قرار ندهند. در این راستا نقاط کلیدی برای بودجه ریزی تعیین می گردد.
۸. مدیران در هر ردیف تا سقف ۱۰٪ می توانند بیش از سقف تعیین شده هزینه نمایند. لذا امور مالی هزینه های بیش از آن را پرداخت نخواهد کرد و مدیران مراکز بدهکار خواهند شد.
۹. امور مالی گزارشات مربوط به هزینه های هر مرکز را به تفکیک کد های مربوط به مدیر ارائه خواهد داد.

۱۰. برای سال تحصیلی ۹۵ - ۹۴ نقاط کلیدی مدارس مطابق جدول زیر می باشد.

ردیف	عنوان	کد	سقف	کف
۱	پرسنلی	۹۱۱۱ الی ۹۱۹۰	٪ ۶۴	-
۲	توانمند سازی اولیاء	۹۱۲۳ الی ۹۵۲۶		٪ ۱
۳	آموزش و پشتیبانی آموزشی کارکنان	۹۱۲۷ الی ۹۵۲۸		٪ ۲
۴	پاداش کارکنان	۹۱۲۹ الی ۹۵۲۹		٪ ۵
۵	تغذیه و رفاه عمومی همکاران	۹۱۳۱ الی ۹۵۳۲		٪ ۳,۵
۶	رفاه کارکنان تمام وقت	۹۱۳۳ الی ۹۵۳۳	-	نفری ۵ میلیون ریال
۷	مزایای خاص	۹۱۳۴ الی ۹۵۳۴	-	٪ ۵
۸	فناوری	۹۱۴۳ الی ۹۵۴۳	-	٪ ۳
۹	تجهیزات و سرمایه ای	۹۴۱۱ الی ۹۴۹۰	-	٪ ۵

تبصره ۲: این سقف و کفها بر مبنای اعتبار تخصیص داده شده می باشد.

تبصره ۳: برای پاداش، رفاه، مزایای خاص و آموزش و توانمندسازی مدیران، مؤسسه بودجه ای از مراکز اخذ و در اختیار مدیرعامل قرار می گیرد.